

Právna analýza a postavenie Kultúrneho centra KSK

Profil Kultúrneho centra Košického samosprávneho kraja

Kultúrne centrum bolo zriadené dňa 28. marca 1953 pod názvom Dom osvetý ako kultúrno-osvetové zariadenie Okresného národného výboru Košice. V roku 1963 bolo premenované na Dom kultúry a vzdelávania, od roku 1972 pôsobilo ako Okresné osvetové stredisko Košice-vidiek a od roku 1991 ako Regionálne kultúrne stredisko Košice. Od 1. júla 1996 do 31. marca 1999 už ako Košické osvetové stredisko bolo súčasťou Košického kultúrneho centra a od 1. apríla 1999 v zriaďovateľskej pôsobnosti Krajského úradu v Košiciach opäť získalo právnu subjektivitu. Na základe zákona č. 416/2001 Z.z. o prechode niektorých pôsobností z orgánov štátnej správy na obce a na vyššie územné celky v znení neskorších predpisov sa s účinnosťou od 1. apríla 2002 stal zriaďovateľom Košického osvetového strediska Košický samosprávny kraj a od 1. júna 2004 toto osvetové zariadenie pôsobilo pod názvom Krajské osvetové stredisko.

Uznesením zastupiteľstva Košického samosprávneho kraja č.175/2010 zo dňa 6. decembra 2010 bola schválená zmena názvu Krajského osvetového strediska na Kultúrne centrum Košického samosprávneho kraja.

Kultúrne centrum ako osvetové zariadenie vykonáva svoju činnosť na území mesta Košice a na území vybraných 17 obcí Mikroregiónu Ružín a časti Rudohoria (Baška, Bukovec, Družstevná pri Hornáde, Hýľov, Kostol'any nad Hornádom, Košická Belá, Kysak, Malá Ida, Malá Lodina, Nižný Klatov, Obišovce, Opátka, Sokol', Trebejov, Veľká Lodina, Vyšný Klatov, Zlatá Idka).

Vzťah k zriaďovateľovi a forma hospodárenia organizácie

Kultúrne centrum KSK je od 1. januára 2013 rozpočtová organizácia, ktorá je svojimi príjmami a výdavkami zapojená na rozpočet Košického samosprávneho kraja. Kultúrne centrum KSK sa riadi zákonom č.523/2004 Z.z. o rozpočtových pravidlách verejnej správy v znení neskorších predpisov a ostatnými všeobecne záväznými právnymi predpismi.

Kultúrne centrum hospodári s majetkom vo vlastníctve zriaďovateľa, ktorý je Kultúrnemu centru zverený podľa zákona č. 446/2001 Z.z. o majetku vyšších územných celkov v znení neskorších predpisov a Zásad hospodárenia s majetkom Košického samosprávneho kraja na plnenie úloh v rámci predmetu jeho činnosti. Vo vzťahu k iným právnickým a fyzickým osobám vystupuje Kultúrne centrum ako správca a užívateľ zvereného majetku. Kultúrne centrum vykonáva právne úkony pri nadobúdaní a správe majetku zriaďovateľa v mene zriaďovateľa. Kultúrne centrum koná v mene zriaďovateľa pred súdmi a inými organmi vo veciach, ktoré sa týkajú zvereného majetku.

Predmet činnosti podľa zriaďovacej listiny

Predmetom činnosti Kultúrneho centra ako osvetového zariadenia s regionálnou pôsobnosťou je:

- a) napomáhanie a usmerňovanie rozvoja kultúry v podmienkach miest a obcí,
- b) uchovávanie a zveľaďovanie kultúrnych hodnôt a ich prepojenie na regionálny rozvoj a cestovný ruch,
- c) spolupráca pri výmene kultúrnych hodnôt v rámci cezhraničnej a medzinárodnej spolupráce,
- d) koordinácia kultúrnych aktivít,
- e) uskutočňovanie tvorivých aktivít v jednotlivých odboroch a žánroch ZUČ a vzdelávacej činnosti,
- f) zabezpečovanie výmeny skúsenosti z kultúrno-osvetovej práce a kultúrneho turizmu,
- g) uchovávanie, ochraňovanie a sprístupňovanie hodnôt TLK,
- h) zabezpečovanie úloh informatiky v celom systéme miestnej kultúry, realizácia záznamových dokumentov a podieľanie sa na tvorbe registrov kultúry a kultúrnych aktivít,
- i) odbornoporadenská, metodická a informačno-dokumentačná činnosť pre regionálne osvetové
- j) zariadenia v zriaďovateľskej pôsobnosti KSK,
- k) odbornoporadenská a metodická činnosť pre iné právnické a fyzické osoby, ktoré vykonávajú osvetovú činnosť na území KSK,
- l) predaj vlastných propagačných materiálov, drobnej tlače a dátových nosičov,
- m) predaj upomienkových predmetov a výtvarných diel,
- n) poskytovanie reprografických, odborných a konzultačných služieb, n) poskytovanie priestoru pre propagáciu a reklamu.

Hlavným cieľom KC KSK sa v posledných rokoch stala realizácia programu Terra Incognita. Kultúrne centrum ako implementačný orgán programu Terra Incognita vykonáva najmä tieto úlohy:

- a) implementácia programu TI zo zdrojov zriaďovateľa
- b) účasť na príprave, tvorbe, zabezpečovaní, realizácii a koordinácii programu TI,
- c) zabezpečovanie publicity programu TI,
- d) koordinácia aktivít programu TI v oblasti kultúry, cestovného ruchu a regionálneho rozvoja,
- e) koordinácia aktivít programu TI v oblasti uchovávania, ochraňovania a sprístupňovania hodnôt tradičnej ľudovej kultúry, hmotného a nehmotného kultúrneho dedičstva a prírodného bohatstva.

Pracovnoprávne záležitosti

KC KSK má uzatvorené pracovné zmluvy s 13 zamestnancami, a to formou hlavného pracovného pomeru. Zamestnanci sú v rámci organizačnej štruktúry zastúpení nasledovne:

- riaditeľ: 1 zamestnanec,
- úsek riaditeľa: 1 zamestnanec,
- oddelenie kreativity: spolu 8 zamestnanci (z toho 1 vedúci oddelenia a 7 zamestnanci),
- oddelenie projektov: spolu 3 zamestnanci (z toho 1 vedúci oddelenia a 2 zamestnanci).

Mzdové náklady na rok 2014 sú vo výške 106 946 €.

Rozpočet KC KSK na rok 2014

Predpokladané bežné výdavky na rok 2014	Prevádzka	Činnosť	Terra Incognita	Spolu
600 Bežné výdavky spolu:	170 857 €	52 885 €	119 850 €	343 592 €

Právna analýza a postavenie Krajskej organizácie cestovného ruchu

Právny základ a história vzniku

Krajská organizácia cestovného ruchu je právnická osoba založená podľa zákona o podpore cestovného ruchu č. 91/2010Z.z, ktorá podporuje a vytvára podmienky na rozvoj cestovného ruchu na území kraja a chráni záujmy svojich členov.

Košický samosprávny kraj schválil založenie KOČR cestovného ruchu a svoje členstvo v nej na svojom zasadnutí zastupiteľstva dňa 25. júna 2012 Uznesením č. 439/2012.

Zakladajúcimi členmi KOČR je vyšší územný celok Košický samosprávny kraj, oblastná organizácia cestovného ruchu Zemplínska oblastná organizácia cestovného ruchu a oblastná organizácia cestovného ruchu Oblastná organizácia cestovného ruchu SPIŠ .

Krajská organizácia cestovného ruchu Košický kraj bola založená na ustanovujúcom Valnom zhromaždení dňa 30. 11. 2012. KOČR bola registrovaná na MDVaRR SR 10. 12. 2012.

V decembri 2012 mimoriadne valné zhromaždenie schválilo vstup oblastnej organizácie CR KOŠICE - Turizmus.

V januári 2014 - schválilo valné zhromaždenie vstup oblastnej organizácie cestovného ruchu Slovenský raj za člena KOČR KK.

Vzťah ku KSK

KSK je jedným zo zakladajúcich členov KOČR. Z pohľadu financovania činnosti KOČR je rozhodujúcim zdrojom príjmov KOČR.

Hospodárenie

Hospodárenie s finančnými prostriedkami sa uskutočňuje podľa schváleného rozpočtu. Za hospodárenie s majetkom KOČR zodpovedajú orgány KOČR, a to v rozsahu kompetencií vyplývajúcich zo všeobecne záväzných právnych predpisov a stanov.

- Krajská organizácia vedie účtovníctvo podľa osobitného predpisu, a to podľa zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov.
- Výnosy KOČR sú jej príjmami a nerozdeľujú sa medzi jej členov.
- Krajská organizácia postupuje pri hospodárení s prostriedkami dotácie podľa zákona č. 523/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách verejnej správy a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.

- Krajská organizácia postupuje pri obstarávaní zákaziek podľa zákona č. 25/2006 Z. z. o verejnom obstarávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.
- Krajská organizácia môže založiť a prevádzkovať iné právnické osoby na realizáciu aktivít súvisiacich s naplnením hlavného účelu krajskej organizácie.

Krajská organizácia môže vykonávať podnikateľskú činnosť na základe platných povolení v zmysle všeobecne záväzných právnych predpisov.

Orgány KOČR a možná zmena stanov

Orgány KOČR

- a) valné zhromaždenie,
- b) predseda KOČR,
- c) výkonný riaditeľ KOČR.

Najvyšším orgánom KOČR je valné zhromaždenie, ktoré tvoria členovia KOČR.

Valné zhromaždenie rozhoduje o všetkých zásadných otázkach KOČR, a to:

- a) schvaľuje stanovy, rokovací poriadok, ich zmeny a dodatky - Iniciovať zmenu stanov môže každý člen KOČR písomnou formou,
- b) rozhoduje o prijatí člena do KOČR a o vylúčení člena z KOČR,
- c) na návrh predsedu Košického samosprávneho kraja volí a odvoláva predsedu KOČR,
- d) na návrh predsedu KOČR volí a odvoláva výkonného riaditeľa KOČR,
- e) schvaľuje rozpočet KOČR,
- f) schvaľuje ročnú účtovnú závierku a výročnú správu o hospodárení a činnosti KOČR (ďalej len „výročná správa“),
- g) rozhoduje o rozpustení alebo o zrušení KOČR, vymenúva likvidátora, rozhoduje o jeho odmene, schvaľuje likvidačnú účtovnú závierku a konečnú správu o priebehu likvidácie a rozhoduje o rozdelení likvidačného zostatku,
- h) určuje výšku a lehotu splatnosti členských príspevkov, ak stanovy neurčujú inak,
- i) rozhoduje o prevzatí alebo odmietnutí finančných pohľadávok a záväzkov KOČR vrátane pôžičiek a úverov,
- j) schvaľuje ročný plán aktivít a koncepciu rozvoja cestovného ruchu pre územie KOČR,
- k) schvaľuje odmeňovací poriadok zamestnancov KOČR,
- l) vykonáva ďalšie činnosti v prípadoch uvedených v týchto stanovách.

V súčasnosti má KOČR 5 členov, ktorí sú vo valnom zhromaždení zastúpení nasledovne: Košický samosprávny kraj, KOŠICE - Turizmus, Zemplínska oblastná organizácia cestovného ruchu, OOCR SPIŠ, OOCR Slovenský raj.

Predsedom KOČR je Ing. Ondrej Bernát. Výkonnou riaditeľkou Ing. Natália Bránska.

Predmet činnosti v zmysle stanov a zákona

Predmetom činnosti KOČR je:

- a) podpora a vytváranie podmienok na rozvoj cestovného ruchu na území Košického samosprávneho kraja,
- b) podpora činnosti svojich členov pri tvorbe a realizácii koncepcie rozvoja cestovného ruchu na území Košického samosprávneho kraja,

- c) tvorba a realizácia marketingu a propagácie cestovného ruchu pre svojich členov doma a v zahraničí,
- d) presadzovanie spoločných záujmov svojich členov,
- e) spolupráca s orgánmi Košického samosprávneho kraja,
- f) podpora kultúrneho, spoločenského a športového života a zachovanie prírodného a kultúrneho dedičstva,
- g) organizovanie podujatí pre obyvateľov a návštevníkov,
- h) poskytovanie poradensko-konzultačných služieb svojim členom,
- i) presadzovanie trvalo udržateľného rozvoja cestovného ruchu tak, aby sa chránilo a zachovávalo životné prostredie a rešpektoval sa spôsob života miestneho obyvateľstva a vlastnícke práva,
- j) spolupráca pri zostavovaní a realizácii koncepcie rozvoja cestovného ruchu Košického samosprávneho kraja,
- k) v spolupráci s orgánmi Košického samosprávneho kraja vypracúvanie a realizácia ročného plánu aktivít KOČR,
- l) vypracúvanie a schvaľovanie rozpočtu KOČR,
- m) iniciovanie alebo zabezpečovanie tvorby, manažmentu a prezentácie produktov cestovného ruchu,
- n) zostavovanie výročnej správy, ktorú zverejňuje na svojej internetovej stránke,
- o) zriaďovanie alebo zakladanie turisticko-informačných kancelárií, vedenie evidencie turisticko-informačných kancelárií za územie Košického samosprávneho kraja,
- p) podnikateľská činnosť na základe platných povolení vydaných v zmysle všeobecne záväzných právnych predpisov,
- q) pre naplnenie svojej činnosti môže KOČR založiť a prevádzkovať iné právnické osoby, ktorých činnosť je v súlade s naplnením hlavného účelu existencie KOČR.

Spracované podľa Stanov KOČR, schválených ustanovujúcim valným zhromaždením 30. 11. 2012.

Pracovnoprávne záležitosti

KOČR KK má uzatvorené pracovné zmluvy s 3 zamestnancami, a to formou hlavného pracovného pomeru. Zamestnanci sú v rámci organizačnej štruktúry zastúpení nasledovne:

- výkonný riaditeľ: 1 zamestnanec,
- referent cestovného ruchu: 1 zamestnanec,
- marketingový manažér: 1 zamestnanec.

Mzdové náklady na rok 2014 sú vo výške 32 400 €.

Rozpočet KOČR na rok 2014

Predpokladané bežné výdavky na rok 2014	Prevádzka	Činnosť	Spolu
600 Bežné výdavky spolu:	63 862 €	217 347 €	281 209 €

Stručná situačná analýza KC KSK a KOČR

Stručná situačná analýza KC KSK:

Silné stránky KC KSK:

- strategická poloha v centre mesta - Hlavná č. 48 v blízkosti Štátneho divadla KE,
- jedna z otvorených zón pre návštevníka,
- vytvorená ponuka - nástroje, ktoré pomôžu udržať program TI, komunikačný a marketingový plán, informačné semináre, vzdelávací program,

- skúsenosti s marketingom a publicitou v kraji,
- prevádzkovateľ Regionálneho informačného bodu a Centrálného rezervačného systému,
- dlhodobá komunikácia s rôznymi aktérmi v kraji,
- skúsenosti s realizáciou výziev a grantových schém,
- skúsenosti s manažovaním dlhodobých programov (TOP, promo podujatia).

Slabé stránky:

- je neefektívne budovať organizáciu a postavenie paralelne s KOOCR, ktorej ciele a náplň sú veľmi podobné (triešenie síl),
- KC nemá potrebnú autoritu na komunikovanie turistickej ponuky, čím dochádza k zneisteniu aktérov cestovného ruchu,
- zlá forma zriadenia, nemožnosť podnikat' a vytvárať zisk - limitujúca funkcia,
- rozpočet napojený na Odbor kultúry a cestovného ruchu,
- nie je partnerom do projektov (cestovný ruch) a vylučuje sa z možnosti čerpať finančné zdroje zo štrukturálnych fondov,
- otázna trvalá udržateľnosť programu z pohľadu jednozdrojového financovania, závislosť na rozpočte KSK.

Možné riziká:

- pri oslabení programu TI (nízky rozpočet, krízový stav, nespolupráca subjektov, neprerodzenie kompetencií) KC KSK stráca svoju hlavnú náplň a nemá opodstatnenie.

Stručná situačná analýza KOOCR:

Silné stránky KOOCR:

- zriadená zákonom, podporovaná štátnou dotáciou podľa § 29 Zákona o podpore cestovného ruchu,
- jediná uznávaná autorita v cestovnom ruchu pre MDVRR, SACR, OOCR,
- rozsiahla informačná základňa a znalosť košického regiónu a aktérov a v cestovnom ruchu,
- všetky predpoklady pre posilnenie a podporu KOOCR ako krajskej autority v oblasti cestovného ruchu, • forma organizácie - väčšia flexibilita a nezávislosť, podnikateľská činnosť - 13 živností, širší predmet
- činnosť, možnosť zakladať a prevádzkovať právnické osoby
- veľký potenciál rastu a rozvoja vzhľadom na rozvíjajúci sa cestovný ruch, aj vzhľadom na nové programové obdobie,
- priestor pre využívanie grantových a dotačných schém v oblasti CR.

Slabé stránky KOOCR (sú skôr operatívneho charakteru):

- hľadá obsah,
- personálne poddimenzovaná,
- nemá vytvorené nástroje, ktoré by boli pre OOCR zaujímavé,
- zameraná hlavne na komunikačné aktivity a prezentáciu turistickej ponuky kraja,
- zlá poloha organizácie bez kontaktného a distribučného bodu.

Príležitosti pre KOOCR do budúcnosti:

- Jedna autorita v oblasti cestovného ruchu pre partnerov ako aj návštevníkov kraja,
- „Marketingová agentúra" pre KSK - zanikne duálnosť prezentácie kraja,
- Zjednotenie kompetenčných presahov,

- Udržanie a rozvoj programu Terra Incognita ako značky kvality v kultúrnom turizme,
- Získa od KC KSK informačné centrum, Centrálny rezervačný portál, tematické balíčky, pripravený grantový systém, skúsenosti s realizáciou programov (TOP podujatia, Terra Incognita),
- Dobudovanie personálu a špecializácia personálnej základne - využitie ľudských zdrojov, ktoré už majú skúsenosti s realizáciou programu TI.

Pomenovanie kompetenčných presahov

- 1) KC KSK má vo svojich priestoroch zriadené a prevádzkuje Regionálny informačný bod - môže poskytovať informácie jednak návštevníkom kraja, jednak fungovať ako sprostredkovateľ pri vytváraní partnerstiev aktérov a poskytovateľov služieb v CR - je to aktivita, z ktorej môže mať KOCR príjem,
- 2) KC KSK má zazmluvnený portál CRS (prebiehajú posledné grafické úpravy) - Centrálny rezervačný systém, ktorý ponúkne základňu pre sieťovanie a zvýši informačný komfort pre návštevníkov a na druhej strane bude dobrou východiskovou bázou pre skvalitnenie propagácie kraja a jeho atrakcií v súčinnosti s poskytovateľmi kvalitných služieb- obdoba booking.com,
- 3) KC KSK pripravilo produktové balíčky ako ponuky pre záujemcov a návštevníkov kraja- napr. 5x5, TOP podujatia, v štádiu prípravy je brožúra Zaujímavosti Košického kraja,
- 4) KC KSK vytvára krátkodobú zľavnenú turistickú ponuku pre návštevníkov v kraji,
- 5) KC KSK realizuje informačné semináre, oslovuje aktérov a podnikateľov v cestovnom ruchu,
- 6) KC KSK realizuje marketingovú podporu TOP podujatiam, programu Terra Incognita.

Dlhodobé udržiavanie súčasného stavu je neefektívne a kontraproduktívne, pretože spôsobuje nečitateľnosť aktivít kraja v oblasti prezentácie kraja navonok, ako aj v oblasti rozvoja a podpory cestovného ruchu, k nejasnosti výstupov a k plytvaniu obmedzenými prostriedkami, ktoré sú k dispozícii.

Návrh na riešenie

Vzhľadom na vyššie popísané je najlepšou alternatívou zrušenie rozpočtovej organizácie KC KSK k 31.12.2014 a posilnenie jednej organizácie - KOCR KK zlúčením predmetov činností oboch organizácií (s výnimkou osvetovej činnosti) k 1.1.2015.

Zlúčením predmetov činností KC KSK a KOCR by Košický kraj v podpore a rozvoji cestovného ruchu mohol získať niekoľko pozitívnych zmien:

1. Zruší sa duálna prezentácia kraja, odstráni sa zmätok pri predstavovaní kraja na rôznych fórach (či už veľtrhoch CR, odborných stretnutiach, ale čo je najdôležitejšie, pri oslovovaní potenciálnych záujemcov a návštevníkov nášho kraja).
2. Spolupracou a spoločným postupom pri propagácii a marketingových kampaniach dokáže jedna organizácia KOCR efektívnejšie využiť zlúčené prostriedky.
3. Vytvorí sa jednotná a zrozumiteľná platforma pre spoluprácu s aktérmi v CR v kraji, ktorí sú nevyhnutnými partnermi na efektívnu realizáciu nielen programu TI, ale aj všetkých kampaní a produktových balíčkov.
4. Sústreďenie aktivít do jedného subjektu uľahčí komunikáciu s aktérmi v CR na rôznych úrovniach či už doma alebo v zahraničí, ako aj so samotnými súčasnými a potenciálnymi návštevníkmi kraja.

5. Terra Incognita sa môže stať značkou kvality v ponuke atrakcií, destinácií a služieb v CR.
6. Nasadením doterajších čiastkových aktivít programu TI vznikne komplexná ponuka nielen pre samotných aktérov, ale aj pre OOCR (centrálne a jednotné - z hľadiska vizuálu - marketingové služby, centrálny rezervačný systém, dotačné výzvy na podporu nielen programu TI, ale aj celej oblasti CR).
7. Dôjde k prehĺbeniu informačnej hodnoty webu, odstránia sa rovnaké výstupy na rôznych weboch kraja.
8. Rozšíri sa možnosť trvalej udržateľnosti programu TI, pre KC KSK z titulu zamerania a statusu organizácie bolo zapájanie sa do niektorých výziev nedostupné (predovšetkým výzvy v oblasti CR).
9. Regionálny informačný bod programu TI ako Informačné centrum, ktoré je súčasťou realizácie programu TI, bude možné zapojiť oficiálne do siete Asociácie informačných centier SR.
10. Ponuka pre návštevníkov v podobe produktových balíčkov sa bude dať nielen vytvárať, ale aj efektívne ponúkať v spolupráci s partnermi v regiónoch.
11. Spolupráca s aktérmi v CR v kraji sa bude dať efektívne využiť na zber údajov o záujmoch návštevníkov a následne na prípravu takých produktových balíčkov, ktoré dokážu potreby a predstavy návštevníkov uspokojiť. Spokojný návštevník sa tak stane najúčinnnejšou formou reklamy a najsilnejším nástrojom marketingu KSK.
12. Zlúčenie subjektov bude znamenať väčšiu sústredenosť informácií i zdrojov pri spracovávaní dlhodobej koncepcie rozvoja CR v KSK.
13. Posilnenie a stabilizovanie KOOCR, vytvorenie jednej autority v kraji v oblasti podpory a rozvoja cestovného ruchu.
14. Zlúčenie subjektov bude znamenať aj zefektívnenie prevádzkovo-technických nákladov.
15. V neposlednom rade bude možné generovať príjem, či už z predaja produktov a služieb, získavania členov.

Zvýšenie návštevnosti kraja bude prínosom pre aktérov v CR a poskytovateľov služieb, čo bude pozitívne vplývať aj na kvalitu služieb tých, ktorí v tejto oblasti cítia potenciál a budú ochotní investovať ľudské i finančné zdroje do rozširovania svojej pôsobnosti, podpory vzájomnej spolupráce a kvalitnej prezentácie KSK.

Navrhovaný postup zlúčenia predmetov činností KC KSK a KOOCR

1. KSK zruší rozpočtovú organizáciu KC KSK v zmysle zákona o rozpočtových pravidlách bez právneho nástupcu s tým, že práva a povinnosti prechádzajú dňom zrušenia na zriaďovateľa. Zrušenie rozpočtovej organizácie KC KSK sa predpokladá k 31. decembru 2014.
2. KOOCR rozšíri predmet svojej činnosti o činnosti, ktoré doposiaľ vykonávalo Kultúrne centrum Košického samosprávneho kraja s výnimkou osvetovej činnosti. Túto zmenu prerokuje a schváli Valné zhromaždenie.
3. KSK ako právny nástupca zrušenej rozpočtovej organizácie KC KSK postúpi práva a povinnosti (okrem osvetovej činnosti) na KOOCR. Prechod všetkých práv a povinností na KOOCR sa uskutoční k 1. januáru 2015.
4. Osvetová činnosť v zmysle zriaďovacej listiny KC KSK a prerozdelenie súčasnej územnej pôsobnosti KC KSK v oblasti osvetovej činnosti bude postúpená na iné príslušné osvetové a kultúrne centrá pôsobiace na území Košického samosprávneho kraja.
5. Pracovnoprávne vzťahy budú vysporiadané v súlade so Zákonníkom práce.

Záver

Na základe analýzy súčasnej situácie v oblasti prezentácie Košického samosprávneho kraja navonok a v oblasti rozvoja a podpory cestovného ruchu v kraji sme dospeli k záveru, že dlhodobé udržiavanie súčasného stavu je neefektívne a kontraproduktívne, pretože spôsobuje nečitateľnosť aktivít kraja v tejto oblasti, nejasnosť výstupov a plytvanie obmedzenými prostriedkami, ktoré sú k dispozícii. Tento stav nie je udržateľný ani zo strategického a koncepčného hľadiska, pretože paralelne vznikajú rôzne koncepcie zamerané na podporu a rozvoj CR a trvalú udržateľnosť týchto aktivít v kraji. Sily, skúsenosti a zdroje nevytvárajú synergický efekt, ale sa triešia.

Výsledkom zlúčenia spomínaných organizácií je vznik silného subjektu, ktorého činnosť sa bude pevne opierať o právny rámec zákona č. 91/2010 Z.z. o podpore CR, bude disponovať tímom skúsených pracovníkov a dokáže komplexne zabezpečiť úlohy, ktoré KSK stanovil pre oblasť podpory a rozvoja CR, poskytovania služieb a zvyšovania kvality života obyvateľov kraja s aktívnym využitím dostupných nástrojov a zdrojov.

Zlúčenie predmetov činností oboch organizácií vysiela jasný odkaz o zámere zodpovedne zabezpečovať rozvoj cestovného ruchu v regióne. Vytvára jednotnú bázu pre prezentáciu kraja, ale aj pre partnerskú spoluprácu s aktérmi v CR, samosprávami a ďalšími zainteresovanými subjektami.

Pre kraj je dôležité, aby spôsob a forma prezentácie mali ľahko čitateľnú a identifikovateľnú podobu, počnúc originálnym logom, vystihujúcim bohatosť kraja a jeho ponuky, cez ľahko rozpoznateľný a jednoducho zaraditeľný dizajn výstupov. Pomôže to sústrediť nielen pozornosť verejnosti a potenciálnych návštevníkov nášho kraja, ale predovšetkým využiť ľudský potenciál, ktorý sa na propagácii kraja doteraz podieľal vo viacerých samostatných projektoch pod rozdielnymi identifikačnými znakmi.

V organizácii po zlúčení, ktorá zlúči kompetencie a povinnosti doterajších organizácií (KOCR a KC KSK) zostane značka Terra Incognita základnou identifikačnou značkou nosného programu KSK v oblasti rozvoja CR a zvyšovania kvality života obyvateľov kraja, ale zároveň bude aj značkou kvality a partnerstva s aktérmi v CR v kraji, čím sa stane prestížnym označením a zároveň dôležitou informáciou pre návštevníka nášho kraja. Túto značku budujeme 4. rok a považujeme ju za kľúčovú v rozvoji CR a dôležitú ako odkaz o kontinuite, ktorý smeruje najmä navonok, medzi záujemcov a potenciálnych návštevníkov kraja.